**ПРОЄКТ**

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ**

**ЛИСЯНСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ**

 **ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ**

 **на 2021-2027 роки**

**2021 рік**

 Зміст

Вступ\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_4

1. Методологія та опис процесу роботи\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 6
2. Соціально- економічна характеристика громади \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 10
3. Результати соціологічного дослідження \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 17
4. Сценарії розвитку та чинники стратегічного вибору\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_18
5. Стратегічне бачення розвитку Лисянської громади \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_22
6. SWOT – аналіз \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_23
7. Стратегічні, операційні цілі та завдання\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 25
8. Управління, адміністрування, внесення змін та фінансування Стратегії \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_44

Вступне слово

Шановні жителі Лисянської територіальної громади !

           На часі, в умовах нового адміністративно-територіального устрою стратегічне планування є одним із основних аспектів становлення та розвитку територіальної громади.

В Україні активно запроваджується та розвивається стратегічний підхід до планування сталого територіального розвитку. Адже стратегічне планування визначає довгострокові пріоритети сталого розвитку громади, бачення та місію, цілі в довгостроковій перспективі.

У сучасному розумінні слово «стратегія» трактується як « основні шляхи, практичні кроки і механізми втілення ідеї чи теорії в життя».

Стратегія громади- це довгостроковий програмний плановий документ, який відповідає її інтересам та засадам державної регіональної політики.

Головним завданням цього документу є досягнення довгострокових цілей розвитку громади.

Стратегія виступає основним документом для реалізації соціально-економічного розвитку громади, служить базою для розробки проектів, програм.

**Стратегія розвитку нашої громади є живим документом, до якого можуть (і повинні) вноситися зміни**, **що виникають із розвитком суспільства та зміною економічного та політичного клімату в Україні**.

Бажаю всім впевненості та наполегливості у реалізації заходів, спрямованих на зміцнення нашої громади.

З повагою, селищний голова АНАТОЛІЙ ПРОЦЕНКО

Вступ

Лисянська територіальна громада ( далі по тексту також Лисянська громада та Лисянська ТГ) була утворена в грудні 2017 року. Вона отримала повноваження, ресурси і велику відповідальність перед своїми жителями в частині формування комфортного та безпечного середовища для проживання.

Територіальна громада (ТГ) структурно об’єднує на певній території складні та різноманітні соціально-економічні явища та процеси. Задоволення повсякденних потреб мешканців населених пунктів, розвиток соціальної та технічної інфраструктури, поступальний економічний розвиток залежать від низки багатьох факторів, як зовнішніх так і внутрішніх.

Задля прискорення руху вперед на основі врахування максимальної кількості факторів й формування цілісного бачення розвитку Громади розробляють Стратегії розвитку(далі по тексту також Стратегія).

Нормативно-правовою базою написання Стратегії є:

1.Конституція України;

2.Закони України;

3.Постанови Верховної Ради України;

4. Стратегія розвитку Черкаської області на період 2021 - 2027 років, інші базові документи.

Стратегія розвитку території – це план розвитку територіальної громади, який визначає головні пріоритети, цілі, завдання сталого економічного і соціального розвитку на визначений період.

Перш за все – це найважливіший документ, відповідно до якого розробляються та реалізуються програми та проекти, які спрямовані на покращення життя в громаді. Стратегія враховує всі особливості та проблеми території, ґрунтується на виявлених потенціальних ресурсах. **Існуючі проблеми визначають головну стратегічну мету**, а перелік найактуальніших проблем розвитку дозволяє визначити його стратегічні напрямки.

Стратегія зосереджена на ключових, найперспективніших напрямах, які виявлені на основі аналізу соціально-економічного потенціалу, сильних і слабких сторін внутрішнього середовища території, можливих сприятливих чи негативних зовнішніх впливів, **базується на баченні майбутнього та містить стратегічні цілі, які визначають шляхи розвитку громади.**

Робочою групою з розробки стратегічного плану розвитку Лисянської ТГ (територіальної громади) визначені 4 стратегічні основні напрями розвитку .

 Стратегія розрахована на сім років; її впровадження відбуватиметься шляхом виконання розроблених планів та заходів із реалізації на три роки (перший етап) та чотири роки (другий етап).

У процесі написання Стратегії розвитку робочою групою було дотримано наступних принципів:

• орієнтація на потреби та інтереси людей;

• сталого розвитку – забезпечення розвитку громади для задоволення потреб нинішнього покоління з урахуванням інтересів майбутніх поколінь;

• відображення довготермінового бачення розвитку території;

• всебічний та цілісний підхід до розв’язання актуальних проблем;

• комплексний аналіз стану місцевого регіонального розвитку;

**1. Методологія та опис процесу роботи**

Підготовка стратегічного плану відбувалась у відповідності до методології, запропонованої Проектом Європейського Союзу «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні».

Методологія розглядає сталість (сталий розвиток) і соціальну інтеграцію як основні принципи місцевого розвитку - як це викладено в таблиці.

**Таблиця 1.1**

**Принципи місцевого розвитку**

|  |  |
| --- | --- |
| **1.Відповідальне управління навколишнім середовищем та раціональним використанням природних ресурсів** | **2.Здорова і справедлива громада** |
| • 1.покращення обізнаності щодо обмежених природних ресурсів та небезпеки для середовища проживання• 2.поліпшення середовища проживання, важливі природні ресурси зберігаються для майбутніх поколінь | • 1.забезпечення різних потреб жінок та чоловіків (різних вікових груп, вразливості, тощо) через сприяння особистому благополуччю та соціальній інтеграції• 2.Забезпечення рівних шансів, прав і можливостей для всіх жінок і чоловіків (різних вікових груп, соціального статусу, ступеню вразливості, тощо) через сприяння особистому благополуччю та соціальній інтеграції |
| **3.Стала економіка** | **4.Практика належного управління** |
| • 1.створення сильної, динамічної і сталої економіки, яка забезпечує процвітання • 2.створення рівних економічних можливостей для всіх. Екологічні втрати компенсують ті, хто їх спричиняє. Ефективне використання ресурсів стимулюється | • 1.постійне вдосконалення ефективного управління із залученням творчості та енергії жінок та чоловіків (різних вікових груп, соціального статусу, ступеню вразливості, тощо) |
|  |  |

Також при написанні Стратегії враховано три **базові принципи**:

1. **Принцип партнерства**: залучення всіх суб’єктів розвитку території (бізнесу, влади і громадськості) до процесу розробки Стратегії.
2. **Принцип прозорості**: відкрите обговорення результатів роботи, висвітлення матеріалів.

3. **Принцип реалістичності**: реалізація операційних цілей та завдань має ґрунтуватися на наявних ресурсах, можливостях і повноваженнях громади.

До розробки стратегії розвитку ТГ було залучено широке коло громадян.

Залучення широкого кола громадян до створення стратегічного плану розвитку громади також дозволяє ідентифікувати та знайти прийнятні шляхи усунення проблем громади, забезпечити налагодження діалогу між громадськістю та владою.

Слід відмітити, що **однією з основних складових процесу планування є обов’язкова участь у ньому усіх активних та зацікавлених представників громади. Розроблена таким чином стратегія відображає інтереси усіх жителів громади.**

Розпорядженням Лисянського селищного голови була сформована робоча група з розробки Стратегії розвитку Лисянської селищної територіальної громади на період до 2027 року.

**Таблиця 1.2**

**Склад робочої групи з розробки стратегії розвитку Лисянської селищної територіальної громади Звенигородського**

**району Черкаської області**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№ з/п** | **П.І.Б.** | **Посада** |
| 1 | Проценко АнатолійПетрович | Селищний голова, голова робочої групи |
| 2 | Зарудняк ОлегМиколайович | Перший заступник селищного голови, заступник голови робочої групи |
| 3 | Деркач Людмила Миколаївна | Головний спеціаліст відділу містобудування, архітектури, соціально-економічного розвитку інфраструктури та цивільного захисту виконавчого комітету селищної ради, секретар робочої групи |
| 4 | Макушенко Олександр Васильович | Секретар ради |
| 5 | Тернова АльонаСтаніславівна | Головний спеціаліст – юрисконсульт відділу правової та кадрової роботи та публічних закупівель виконавчого комітету селищної ради |
| 6. | Кривобород Світлана Леонідівна | Начальник фінансового відділу виконавчого комітету селищної ради |
| 7 | Чумаченко Людмила Олександрівна | Начальник відділу інформаційного забезпечення |
| 8 | Карасевич Володимир Степанович | Начальник відділу містобудування, архітектури, соціально-економічного розвитку інфраструктури та цивільного захисту виконавчого комітету селищної ради |
| 9 | Єрмоличева Таїсія Володимирівна | Начальник відділу освіти |
| 10 | Лященко Тетяна Миколаївна | Начальник відділу правової та кадрової роботи та публічних закупівель виконавчого комітету селищної ради |
| 11 | Синицька Тетяна Валеріївна | Начальник відділу культури, молоді та спорту виконавчого комітету селищної ради |
| 12 | Момот Надія Анатоліївна | Директор КУ «Центр надання соціальних послуг» Лисянської селищної ради |
| 13 | Славінська Галина Олександрівна | Голова ветеранської організації Лисянської селищної ради, громадський діяч |
| 14 | Білоус Олександр Володимирович | Староста с. Дашуківка |
| 15 | Кулик Сергій Васильович | Староста с. Почапинці |
| 16 | Вергуляцький Віталій Іванович | Староста с. Писарівка |
| 17 | Фесенко Василь Володимирович | Староста с. Шестеринці |
| 18 | Братко Людмила Андріївна | Староста с. Боярка |
| 19 | Райченко Юрій Борисович | Староста с. Будище |
| 20 | Невмиваний Іван Петрович | Староста с. Дібрівка |
| 21 | Гавриленко СергійФедорович | Староста с. Журжинці |
| 22 | Томіленко Лариса Олександрівна | Староста с. П. Попівка |
| 23 | Іващенко Ніна Олексіївна | Староста с. Смільчинці |
| 24 | Ярошевський Сергій Валерійович | Староста с. Хижинці |
| 25 | Виноградова Валентина Василівна | Староста с. Чаплинка |
| 26 | Зозуля Наталія Павлівна | Староста с. Семенівка |
| 27 | Байрак Сергій Борисович | Депутат селищної ради, приватний підприємець |
| 28 | Короленко Олександр Федорович | Депутат селищної ради |
| 29 | Головнич ЄвгенВолодимирович | Приватний підприємець, депутат селищної ради |
| 30 | Жарко Василь Петрович | Викладач ДНЗ «Лисянський ПАЛ», депутат селищної ради |
| 31 | Гаврилюк ОлександрМиколайович | Краєзнавець, національний публічний діяч |
| 32 | Хорошенюк СергійАнатолійович | Вчитель ЗОШ №2, громадський активіст |
| 33 | Демчук МиколаПетрович | Директор КОЗ «Боярський НВК» |
| 34 | Коптєва Тетяна Леонідівна | Головний лікар Лисянський КНП «Центр надання первинної медико-санітарної допомоги» Лисянської селищної ради, депутат селищної ради |

31

# 2. Соціально- економічна характеристика громади

У фізико-географічному відношенні Лисянська територіальна громада розташована в межах Придніпровської височини та лісостепової зони, у центрально-східній частині Черкаської області, в басейні середньої течії річки Гнилий Тікич.

 Клімат території громади помірно-континентальний, з м’якою зимою та більшість посушливим, теплим літом. В цілому, такі природно-кліматичні умови можна вважати комфортними для життя та сприятливими для господарської діяльності, в першу чергу, для розвитку сільського господарства.

Лисянська територіальна громада була утворена в грудні 2017 року в рамках адміністративно-територіальної реформи 2015 року шляхом добровільного об’єднання шести населених пунктів: смт Лисянка, с.Дашуківка, с.Почапинці, с.Верещаки, с.Шестеринці, с.Писарівка.

 У жовтні 2020 року до складу Лисянської територіальної громади згідно Перспективного плану формування територіальних громад Черкаської області приєднались населені пункти: с.Боярка, с.Будище, с.Орли, с.Дібрівка, с.Журжинці, с.Петрівська Гута, с.Петрівка Попівка, с.Семенівка, с.Смільчинці, с.Ганжалівка, с.Хижинці, с.Чеснівка, с.Чаплинка, с.Шушківка.

Наразі Лисянська територіальна громада об’єднує 20 населених пунктів, а саме: смт Лисянка, с.Дашуківка, с.Писарівка, с.Почапинці, с.Верещаки, с.Шестеринці, с.Боярка, с.Будище, с.Орли, с.Дібрівка, с.Журжинці, с.Петрівська Гута, с.ПетрівкаПопівка, с.Семенівка, с.Смільчинці, с.Ганжалівка, с.Хижинці, с.Чеснівка, с.Чаплинка, с.Шушківка.

Адміністративним центром територіальної громади є селище міського типу Лисянка, яке розташоване на відстані 117 км від обласного центру ( м. Черкаси), 24 км від районного центру (Звенигородка), найближча залізнична станція (смт Лисянка).

Лисянська територіальна громада має свій офіційний веб-сайт, який створений з метою оприлюднення публічної інформації про роботу селищної ради, виконавчого комітету, депутатського корпусу.

Площа громади складає 380,8км2, що становить 7,2% від території Звенигородського району.

Загальна кількість населення Лисянської територіальної громади станом на 01.01.2021 року складає 14102 особи, що становить 7,0% від населення Звенигородського району.

На демографічну ситуацію в громаді впливають процеси механічного руху населення, а також процеси природного руху.

Внутрішньо переміщених осіб станом на 01.01.2021 року в громаді 200 осіб.

Слід зазначити, що громада має багату історико-культурну спадщину. **Це є земля Богдана і Тараса – духовної величі України.**

Таблиця 2.1

**Основні дані про громаду**

|  |  |
| --- | --- |
|  **Показник** | **значення** |
| Рік об’єднання громади | 2017 |
| Населення громади, осіб | 14102 |
| Площа громади, км2 | 380,8 |
| Кількість населених пунктів громади | 20 |
| Кількість рад, що об’єдналися | 14 |

До складу Лисянської селищної ради восьмого скликання обрано 26 депутатів.

Табл. 2.2**Кількісний склад депутатів Лисянської громади**

|  |  |
| --- | --- |
| **Назва партії** | **Кількість депупутатів** |
| Політична партія "Черкащани" | 2 |
| Політична партія "Самопоміч" | 3 |
| Політична Партія "Європейська солідарність" | 5 |
| Політична партія "Слуга народу" | 2 |
| Політична партія "Батьківщина" | 6 |
| Політична партія "За майбутнє" | 8 |
| Разом | 26 |

До складу виконавчого комітету Лисянської селищної ради входять: селищний голова, секретар ради, заступник селищного голови, старости громади, а також представники депутатських партій.

**2.1.Сільське господарство**

 Сільське господарство є базовою галуззю економіки громади. B громаді працюють, в основному, сільськогосподарські підприємства. На її території здійснюють виробничу діяльність близько 30 агроформувань, з них: 7 господарських товариств, 17 фермерських господарства, 6 приватних підприємств та близько 40 приватних підприємців. Приватні сільськогосподарські підприємства та підприємці забезпечують різноманітне сільськогосподарське виробництво. На території громади вирощуються зернові культури, олійні культури, технічні культури,овочі і фрукти. Розводяться корови, свині, риба,бджоли.

Територія селищної громади становить 380,8 км2.

**2.2.Фінансова частина**

Станом на 01.01.2021 року середня заробітна плата по громаді складає 8538,0 грн.( 9879,0 грн.- показник середньої заробітної плати по області).

Після внесення змін до Бюджетного кодексу України, об’єднані територіальні громади, які створені за законом та перспективним планом, набувають функцій, повноважень та фінансових ресурсів на рівні міст обласного підпорядкування.

Надходження податку з доходів фізичних осіб громади за 2020 рік становить 30 749,9 тис.грн., в тому числі на 1 жителя громади 2 155,3 грн.

Індекс податкоспроможності бюджету громади становить 0,7.

Обсяг доходів селищного бюджету на 2021 рік визначено в сумі 61850,1 тис.грн.

Сума базової дотації на 2021 рік визначена в сумі 7475,6 тис.грн., обсяг освітньої субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам складає 38494,9 тис.грн.

**2.3.Доходи населення і заробітна плата**

##  Станом на 01.01.2021 року середня заробітна плата в громаді складає 8538,0 грн.( 9879,0 грн.- показник середньої заробітної плати по області).

Середній розмір пенсії становить 2966,60 грн.

**2.4.Зайнятість населення та безробіття**

 Протягом січня-грудня 2020 року послугами Лисянської філії Черкаського обласного центру зайнятості скористались 1265 осіб, які мали статус безробітного, це на 25 осіб більше, ніж в 2019 році.

Станом на 01.01.2021 року мають статус безробітного 546 осіб, що на 112 осіб більше минулорічного періоду. Допомогу по безробіттю отримують 490 безробітних. Із загальної чисельності безробітних, які перебувають на обліку в філії – 246 жінок, 148 – молодь віком до 35 років, 355 – сільські жителі.

На ринку праці домінують професії, пов’язані з сільським господарством.

# 2.5. Промисловість

#  На території громади здійснює свою виробничу діяльність Товариство з обмеженою відповідальністю « Дібрівська будівельна компанія» ( в с. Дібрівка), яке є одним з найбільших платників до місцевого бюджету. Даним підприємством за минулий 2020 рік до місцевого бюджету було сплачено податку з доходів фізичних осіб понад 600,0 тис. грн.

# ТОВ «Дібрівська будівельна компанія» була створена у 2015 році засновником Черкасовим Дмитром Михайловичем. Виробництво на підприємстві запрацювало на повну потужність з 2016 року.

# На початковій стадії ТОВ «Дібрівська будівельна компанія» виготовляла гранітну продукцію та реалізовувала іншим підприємствам. Починаючи з 2019 року дана компанія виготовляє гранітну продукцію та монтує власну гранітну продукцію на будівництво. Це дало змогу створити нові робочі місця на підприємстві та збільшити заробітну плату працівникам.

# У 2017 році підприємство отримало нагороду «Компанія року 2017», у 2020 році - «Лідер галузі».

# Сьогодні ТОВ «Дібрівська будівельна компанія» виготовляє гранітні плити, бордюри, східці та інші гранітні вироби шляхом переробки на власному виробництві гранітних блоків у гранітні вироби.

# Промислове підприємство ПАТ «Дашуківські бентоніти» у 2018 році призупинило свою виробничу діяльність.

#

**2.6.Суб’єкти господарської діяльності**

 Сільське господарство є базовою галуззю економіки громади. B громаді працюють, в основному, сільськогосподарські підприємства. На її території здійснюють виробничу діяльність близько 30 агроформувань, з них: 7 господарських товариств, 17 фермерських господарства, 6 приватних підприємств та близько 40 приватних підприємців.

Найбільші сільгоспвиробники: ТОВ «Інтерагроінвест», ТОВ «НВФ Урожай», ТОВ «Агрофірма «Злагода»».

 Промислове підприємство ПАТ «Дашуківськібентоніти» у 2018 році призупинило свою виробничу діяльність.

 На території Лисянської громади здійснює підприємницьку діяльність 411 суб’єктів підприємницької діяльності: 152 юридичні особи та 259 фізичних осіб- підприємців.

#

# 2.7.Транспортна інфраструктура і зв’язок

На території громади розвинута транспортна інфраструктура (автобусні маршрути місцевого, районного, обласного сполучення, таксі).

Територією громади проходить автодорога державного значення Р-04 (Київ-Фастів-Б.Церква-Тараща-Звенигородка) та Р-64 (Ківшовата-Шушківка-Лисянка-Моринці-Шевченкове-Тарасівка-до а/д Н-16) та Т 24-03 а/д Орадівка –Христинівка – Жашків – Корсунь Шевченківський - Мошни.

Переважна більшість доріг на території громади побудована в 60-х - 80-х роках минулого століття. Наразі, транспортно-експлуатаційний стан переважної більшості автомобільних доріг незадовільний та не відповідає сучасним вимогам і потребує поліпшення.

У 2021 році планується капітальний та поточний ремонти доріг місцевого значення територіальної громади

 Для задоволення потреб жителів Лисянської громади в пасажирських перевезеннях, сформована мережа автобусних маршрутів між населеними пунктами територіальної громади. Налагоджено транспортне сполучення сіл громади з адміністративним центром.

Перевезення здійснюються згідно розроблених автобусних маршрутів селами громади, укладених договорів та ліцензії на послуги пасажирських перевезень. (ПП Задульський, ПП Ставенко).

Для забезпечення компенсаційних виплат на пільговий проїзд автомобільним транспортом окремим категоріям громадян у 2020 році було передбачено кошти в селищному бюджеті в сумі 297,0 тис. грн., на 2021 рік передбачено 344,3 тис.грн.

На території громади також надаються приватні транспортні послуги таксі з перевезення пасажирів: «Сольва», «Люкс», «Таксі +», «Нове таксі».

Наразі головна проблема є виконання капітальних та поточних ремонтів дорожньої інфраструктури на всій території Лисянської громади.

# 2.8. Фінансова інфраструктура

Банківські відділення такі, як АТ КБ «Приватбанк»,Публічне акціонерне товариство «Державний ощадний банк України»розташовані в смт Лисянка.

**2.9. Мережа закладів торгівлі, громадського харчування,побутового обслуговування**

Мережа торговельного та побутового обслуговування характеризується наявністю даних об’єктів на території громади в достатній кількості, серед яких є магазини продовольчі та змішані, магазини непродовольчі, магазин книжковий, аптеки, павільйони, кіоски, автозаправні станції, газові АГЗС.

Достатня кількість об’єктів громадського харчування, об’єктів побуту: перукарні, станції по ремонту транспортних засобів, майстерня по ремонту та пошиттю одягу, майстерні по ремонту взуття, майстерні оброблення деревини, фото та відео послуги, майстерні по ремонту побутової техніки, ритуальні послуги, ремонт ювелірних виробів, лазні.

# 2.10. Житлово-комунальна інфраструктура

У Лисянській територіальній громаді функціонують комунальні підприємства «Водоканал» та «Благоустрій», засновником яких є Лисянська селищна рада.

Комунальне підприємство «Благоустрій» надає послуги зі збору та вивезення твердих побутових відходів, послуги з утримання будинків та прибудинкових територій.

Комунальне підприємство «Водоканал» надає послуги з водопостачання та водовідведення, асенізаційні послуги.

На території громади 1060 споживачів (домогосподарств) центральної системи водопостачання та водовідведення, решта жителів користуються водою із індивідуальних колодязів.

Підприємств комунальної теплоенергетики на території громади немає. Житлові будинки та квартири опалюються індивідуально.

**2.11. Соціальна інфраструктура**

Станом на 01.06.2021 року уЛисянській територіальній громаді функціонують такі заклади освіти:

- комунальний опорний заклад «Лисянський навчально-виховний комплекс «Загальноосвітня школа І-ІІІ ступенів №1-гімназія,

-дошкільний навчальний заклад», (до складу якого входять 5 філій: Журжинецька, Дашуківська, Шестеринська, Смільчинецька та Хижинська філії),

- комунальний заклад «Лисянська загальноосвітня школа І-ІІІ ступенів №2»;

- Почапинська гімназія;

- комунальний опорний заклад «Боярський навчально-виховний комплекс «Дошкільний навчальний заклад - загальноосвітня школа І-ІІІ ступенів»,(до складу якого входять Чаплинська філія, Петрівсько-Попівська філія);

- заклади дошкільної освіти: ЗДО ясла-садок «Малятко», ЗДО ясла-садок «Веселка» та ЗДО ясла-садок «Ромашка»;

- Лисянський Будинок дитячої та юнацької творчості;музична школа, краєзнавчий музей, районна бібліотека, сільські бібліотеки, районний будинок культури та сільські заклади культури.

Медичне обслуговування населення громади здійснюється КНП «Лисянська територіальна лікарня», КНП «Лисянський центр первинної медико-санітарної допомоги» та підпорядковані йому Почапинська та Боярська амбулаторія та 17 ФАП.

У січні 2021 року створено комунальний заклад «Центр надання соціальних послуг Лисянської селищної ради» при якому діють:

відділення надання соціальних послуг (на обслуговуванні 501 особа);

відділення комплексної соціальної реабілітації осіб з інвалідністю (24 особи);

відділення соціальної допомоги вдома (295 осіб);

відділення стаціонарного догляду для постійного проживання в с.Хижинці (13 осіб);

відділення стаціонарного догляду для постійного проживання в с.Боярка (10 осіб).

 У складі Лисянсянської ТГ з січня 2021 року проводить свою діяльність комунальна установа «Інклюзивно-ресурсний центр» (ІРЦ) Лисянської селищної ради Черкаської області, який прийшов на заміну психолого-медико-педагогічної консультації (ПМПК).

Основним завданням Центру є проведення комплексної психолого-педагогічної оцінки розвитку дитини з метою визначення особливих освітніх потреб дитини; надання психолого-педагогічних, корекційно-розвиткових послуг та забезпечення їх системного кваліфікованого супроводу. Актуальним залишається завдання Центру щодо налагодження співпраці та узгодження спільних дій з усіма учасниками освітнього простору, представниками влади та іншими установами і організаціями, яким подальша діяльність буде взаємовигідна і корисна. Наразі Центром проведено оцінку психофізичного розвитку 65 дітей та видано батькам (законним представникам дітей) висновки - 64 висновки про комплексну психолого-педагогічну оцінку розвитку їхніх дітей. На обліку в ІРЦ перебуває 48 дітей з ООП (особливими освітніми потребами).

У 2020/2021 навчальному році 4 школи Лисянської ТГ мають 7 інклюзивних класи. Лисянський ІРЦ обслуговує Лисянську ТГ, дітей, які проживають на її території. Продовжується робота щодо налагодження взаємовигідних стосунків з Бужанською ТГ та продовження співпраці з Виноградською ТГ.

**2.12. Порівняння громади, району,області.**

Таблиця 2.12. Порівняння громади, району, області

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Регіони** | **Площакм2** | **Площа у %** **до загальної площі району/****області** | **Населення** | **Населення у % до загального населення району/області** | **Густота населення** |
| Лисянська ТГ | 380,8 | - | 14102 | - | 37 |
| Звенигородський район | 5278,5 | 7,2 | 200661 | 7,0 | 38 |
| Черкаська область | 20930,9 | 1,8 | 1192137 | 1,18 | 57 |

# 2.13. Стан навколишнього природного середовища

Стан навколишнього природного середовища нашої громади можна охарактеризувати, як задовільний. На території громади відсутні підприємства, які викидають забруднюючі речовини у поверхневі води та підприємства важкої промисловості.

На постійному контролі в громаді перебуває питання поводження з твердими побутовими відходами. Комунальне підприємство «Благоустрій» надає послуги зі збору та вивезення твердих побутових відходів в населених пунктах громади.

**2.14. Водні об’єкти**, які знаходяться на території громади, представлені 40 ставками, річкою Гнилий Тікич.

Площа водних об’єктів становить 216,06 га.

**3.Результати соціологічного дослідження**

З метою вибору напрямів розвитку громади та визначення проблем громади, було застосовано методику, що передбачає опитування мешканців громади та представників підприємницького сектору. , та дізнатися думку респондентів щодо певних питань.

Даний метод став інструментом залучення до власного майбутнього мешканців та громади. Анкетування проводилося робочою групою протягом травня – червня 2021 рокуудва етапи:

опитування підприємців

опитування мешканців громади.

Анкети містили запитання щодо оцінки рівня нинішнього стану якості життя громади, виявлення проблем та подальшого розвитку громади та бачення майбутнього громади.

За результатами опитування мешканців, задоволених місцем проживання – 32%,незадоволених - 38%, мають сумніви щодо перспектив – 30%.

На основі результатів анкетування можна зробити висновок, що незадовільний стан доріг, засміченість довкілля та безробіття (відсутність робочих місць) віднесено до **основних проблем громади**.

**Результати опитування формують наступну картину**: фактори, які заважають розвитку громади та завдання, які необхідно здійснити для розвитку громади, на думку мешканців громади та представників підприємництва співпадають.

4. Сценарії розвитку та чинники стратегічного вибору

Сценарне моделювання є важливою методологічною базою стратегічного вибору.

**Сценарій-** деяка послідовність подій, які можуть відбутися в майбутньому із значною долею ймовірності за певних умов. Такі умови або фактори, можуть бути як зовнішні, так і внутрішні. Іншими словами, в основі кожного сценарію повинні бути покладені базові сценарні припущення, за яких можуть виникати ті чи інші фактори впливу.

**Основними сценаріями розвитку є: інерційний (песимістичний), та модернізаційний (реалістичний).**

Сценарії формуються у формі опису демографічних, економічних, соціальних та інших важливих характеристик громади у їх динаміці.

Наразі **наведені елементи відображають, насамперед, вплив на громаду зовнішніх факторів**.

**Інерційний сценарій розвитку:**

Інерційний **(песимістичний**) сценарій розвитку громади формується за комплексу припущень, що протягом планованого періоду баланс зовнішніх і внутрішніх факторів впливу на стан громади як соціально-економічної системи залишається незмінним, тобто громада рухається по інерції, суспільно-економічний стан країни не сприяє її розвитку.

**Інерційний сценарій**

Базові припущення інерційного сценарію – національний рівень:

1. Посилюються гібридні загрози з боку Росії, великі видатки утримання армії

2. Високі видатки на силові структури.

3.Зберігається і посилюється нехтування правовими нормами, що формує сильне підгрунтя для корупційної складової.

4. Новообрані представники влади втрачають підтримку більшості населення, врезультаті змушені приймати популістичні, а не потрібні для країни рішення.

5. Децентралізаційні процеси згортаються, бюджетне фінансування здійснюється непрозоро, в ручному режимі.

6. Темпи ВВП країни знижуються в порівнянні з минулими роками внаслідок збитків в економіці (закриття бізнесу).

7. Зовнішньоторгівельне сальдо України залишається від’ємним (поряд із збільшенням експорту відбувається збільшення імпорту), що негативно впливає на зростання ВВП, сукупного попиту, створення робочих місць та приплив валюти до країни.

8. Україна отримує частину від планової суми міжнародної допомоги у зв’язку з неповним виконанням вимог країн-донорів

9.Державні інвестиції у розвиток інфраструктури (дороги, транспортна інфраструктура) забезпечують лише незначну частину необхідних обсягів.

10.Зовнішньоторгівельне сальдо України залишається від’ємним через перевищення імпорту над експортом, що негативно впливає на стабільність національної валюти.

11. Рейтинг інвестиційної привабливості України залишається низьким, залучення інвестицій в економіку не зростає.

9. Податковий тиск на підприємців залишається високий, в тіні продовжує залишатися більше 50% малого і середнього бізнесу.

10. Доходи населення практично не зростають.

11.Державні інвестиції у розвиток інфраструктури забезпечуються лише на 15% необхідних обсягів.

12. Зберігається стереотипний підхід до сільських територій як виключно просторової бази сільськогосподарського виробництва.

13. Відсутня цілісна послідовна державна політика, спрямована на **комплексний розвиток сільських територій**, в основі якої закладені потреби територіальних громад села, селища.

14. Зростає рівень несплати населення за житлово-комунальні послуги (частково), що призводить до поглиблення кризи в галузі.

Базові припущення інерційного сценарію – місцевий рівень:

1.Народжуваність у громаді залишається низькою.

2.Сальдо міграції залишається негативним (продовжується відплив населення).

3.Інвестиційна і туристична привабливість громади низька.

5.Активність громади у залученні коштів з ДФРР та програм МТД низька(відсутня).

6.Темпи росту доходів населення громади залишаються низькими, купівельна спроможність знижується.

7.Проблема з вивезенням побутових відходів залишається складною.

**Результат інерційного сценарію:**

1.Кількість населення громади продовжує скорочуватись. Спостерігається його «старіння». Ситуацію погіршують міграційні процеси, продовжується відтік молоді з громади.

2.Низький рівень народжуваності призводить до критичного скорочення кількості учнів в системі освіти та суттєвого підвищення видатків на утримання мережі шкіл. Внаслідок скорочення освітньої субвенції зростає частка власних доходів громади у видатках на освіту, бюджет розвитку практично відсутній.

3.Кількість робочих місць залишаються на тому ж рівні, рівень доходів громадян не перевищує середньорегіонального значення.

4.Через скорочення державної субвенції інфраструктура громади ,соціальна сфера залишаються у критичному стані.

5.Нові інвестори не розглядають громаду як перспективну територію.

**Модернізаційний сценарій розвитку**

Модернізаційний (**реалістичний**) сценарій розвитку будується на припущеннях, за яких формуються найсприятливіші зовнішні та внутрішні фактори впливу: громада активно використовує можливості в умовах швидкого суспільно-економічного розвитку країни.

**Модернізаційний сценарій**

Базові припущення модернізаційного сценарію - національний та регіональний рівень:

1. Внаслідок нової політики військове протистояння на Сході України припиняється.

2. Видатки на оборону країни та ЗСУ забезпечуються за рахунок випереджаючого росту дохідної частини бюджету.

3. Реформи(судова, медична, податкова, децентралізаця та ін.) починають приносити результати, внаслідок успішного впровадження системних реформ покращується якість та доступність для населення базових послуг.

4. ВВП країни зростає протягом 2021-2023 рр., темпи росту перевищують 5%.

5. Відсутні суттєві валютні коливання.

6. Інвестиційний та кредитний рейтинги підвищуються, відзначається притік капіталу, покращується привабливість країни.

7. Впроваджуються програми підтримки малого та середнього бізнесу. Податкова реформа виводить бізнес із «тіні», приводить до створення нових робочих місць, повернення «заробітчан».

8. Ефективно працює ДФРР, інші державні програми та програми міжнародної технічної допомоги.

9.Область активно впроваджує свою Стратегію розвитку.

10. Впроваджується цілісна послідовна державна політика, спрямована на комплексний розвиток сільських територій, в основі якої закладені потреби територіальних громад села, селища.

11. Значні інвестиції ефективно спрямовують в відновлення транспортного сполучення (автомагістралі, аеропорти, річкове та залізничне сполучення).

12. Доходи населення зростають.

Базові припущення модернізаційного сценарію – місцевий рівень:

1. Сформовані базові інвестиційно-планувальні документи громади.
2. Громада стає привабливою для інвесторів.
3. Жителі громади отримують якісні соціальні, адміністративні, медичні, освітні та інші послуги.

 4.Громада ефективно використовує державні субвенції місцевим бюджетам на формування інфраструктури та соціально-економічний розвиток територій населених пунктів.

 5. Виготовлена містобудівна документація громади.

 6.Припиняється «відтік» робочої сили в великі міста країни та за кордон внаслідок створення нових робочих місць та підвищення заробітної плати.

 7.Громада є активним учасником впровадження Стратегії розвитку регіону та, відповідно, реципієнтом Державного Фонду регіонального розвитку та програм міжнародної технічної допомоги.

8. Державні інвестиції на формування та подальший розвиток інфраструктури дозволяють суттєво розвинути та покращити водопостачання та водовідведення, стан доріг та вулиць в громаді.

9. Зростає активність населення і його залученість в процеси розбудови ТГ.

10. Громада активно залучає кошти міжнародної технічної допомоги для розвитку території, а також ефективно співпрацює на засадах міжмуніципального співробітництва.

11. Збільшується кількість малих та середніх підприємств.

12. Заклади соціальної та гуманітарної сфери оптимізовані та модернізовані, їхня діяльність частково перепрофільована відповідно до потреб громади.

**Результат модернізаційного сценарію:**

1. Громада поступово формує свій новий імідж як інвестиційно привабливої території внаслідок визначення та популяризації своїх інвестиційних можливостей, створення сприятливого інвестиційного клімату, визначення умов та механізмів залучення і відбору інвестицій до громади. Громада здійснює інвентаризацію земель, виготовляє містобудівну документацію та формує портфель привабливих інвестиційних пропозицій, активно просуваючи їх на інвестиційні ринки.
2. Громада залучає інвесторів у пріоритетні галузі економіки та сільського господарства,відкриваються нові підприємства.
3. Активно розвиваються сільськогосподарські підприємства, переробна галузь, несільськогосподарські види бізнесу.
4. Зростає рівень доходів населення.
5. Активізується розвиток кооперативного руху в громаді.
6. Активне залучення державних субвенції та коштів з ДФРР та міжнародної технічної допомоги.
7. Покращується стан доріг в громаді, проводиться модернізація та будівництво мереж водопостачання та водовідведення.
8. Покращується стан інфраструктури населених пунктів, рівень надання адміністративних, освітніх, медичних, соціальних, житлово-комунальних, культурних та інших послуг, поліпшуються умови проживання громадян.
9. Зменшуються розбіжності в розвитку центра громади і сіл, які входять до складу ОТГ.
10. Збільшуються надходження до місцевого бюджету ( зростання власних надходжень).
11. Покращуються умови проживання та праці в громаді, відбувається притік населення до громади та збільшується показник народжуваності. Зниження рівня захворюваності в середньостроковій перспективі створює передумови для зростання тривалості життя та зниженню показників смертності в громаді.
12. Успішно розвивається малий і середній бізнес. Зростає кількість робочих місць.

**5. Стратегічне бачення розвитку Лисянської громади**

Розпочавши процес стратегічного планування, громада зайняла тим самим активну позицію у формуванні власного майбутнього, яке повинно реалізуватися саме за **сценарієм сталого розвитку**.

Такий сценарій дозволив сформулювати **стратегічне бачення її розвитку** - **майбутній бажаний стан громади, до якого вона прагне, реалізовуючи заплановану діяльність**.

 Бачення виступає інтегруючим чинником, як на етапі планування, так і на етапі впровадження стратегії. Досягнення стану, описаного в баченні – це найбільш віддалена мета, до якої громада прямує, досягаючи чергових цілей.

**Бачення розвитку Лисянськоїтериторіальної громади:**

**Лисянська селищна територіальна громада – самодостатня, комфортна та безпечна для проживання громадян територія, з сприятливим інвестиційним кліматом, з розвинутою енергозберігаючою інфраструктурою, гарним житлом, дорогами та транспортним сполученням, з місцями для відпочинку, занять фізкультурою та спортом,де кожен хоче і має можливість працювати, відпочивати, творити майбутнє.**

**6. SWOT/TOWS-аналіз Лисянської громади**

Вислів SWOT складено із початкових літер англійських слів – Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats.

SWOT-аналіз – це характеристика сильних та слабких сторін, переваг та обмежень у розвитку територіальної громади. Це інструмент, що дає можливість зробити комплексний аналіз стану розвитку громади.

Результат проведеного аналізу показано в таблиці 6.1.Фактори SWOT Лисянської громади:

Таблиця 6.1

**Фактори SWOT Лисянської громади**

|  |  |
| --- | --- |
| **Сильні сторони** | **Слабкі сторони** |
| 1.Вигідне географічне розташування, транспортне сполучення 2.Природний потенціал: ліси, водойми, орні землі3.Наявність на території громади аграрних підприємств4.Наявність інвестиційно привабливих об’єктів, які можуть бути запропоновані інвесторам5.Багата історико-культурна спадщина6.Розвинені адміністративні, освітні, соціальні послуги7.Наявність корисних копалин: Дашуківське родовище бентонітових глин8.Чиста екологія 9.Наявні діючі комунальні підприємства10.Наявність творчих аматорських колективів та спортивних команд | 1.Безробіття, відсутність робочих місць в селах2.Міграція людей працездатного віку3.Демографічна криза- невисока чисельність мешканців громади та тенденції до старіння і скорочення його чисельності4.Незадовільний стан доріг в громаді5.Низька заповнюваність шкіл та велике навантаження на бюджет громади з їхнього утримання6.Наявність несанкціонованих сміттєзвалищ на території громади 7.Нерівномірне забезпечення сіл громади закладами відпочинку та дозвілля8.Застаріле матеріально-технічне оснащення закладів середньої освіти, охорони здоров’я, та культури9.Часткова відсутність вуличного освітлення в населених пунктах громади10.Недосконала система поводження з ТПВ (твердими побутовими відходами)11.Тінізація місцевої економіки, що зменшує обсяги надходжень до місцевого бюджету |
| **Можливості**  | **Загрози** |
| 1.Пріоритетний розвиток малого і середнього підприємництва 2.Створення умов для покращення доступу до фінансових (кредитних) ресурсів 3.Продовження реформ в Україні сприятиме покращенню економічної ситуації4.Проведення активної політики зайнятості для повернення безробітних до трудової діяльності5.Продовження впровадження медичної та освітньої реформ 6.Покращення інвестиційного клімату7.Розвиток малого та середнього підприємництва на місцевому рівні8. Збільшення отримання державних інвестицій на формування та подальший розвиток інфраструктури9.Покращення стану автомобільних доріг10.Впровадження євроінтеграційних процесів та відродження економіки | 1.Продовження військових конфліктів на сході України2.Суттєве зростання цін на енергетичних ринках3.Зростання міграції трудових ресурсів4.Зниження чисельності населення5.Подальше делегування на місцевий рівень державних фінансових зобов’язань щодо забезпечення соціальних стандартів без надання належного фінансового ресурсу 6.Призупинення реформ7.Зростання безробіття8.Нестабільність курсу гривні9.Нестабільність законодавства10.Зміна політичного курсу країни |

**7.Стратегічні, операційні цілі та завдання**

В процесі опрацювання матеріалів діагностики стану громади, в рамках обговорення робочої групи визначено стратегічні цілі, які повинні стати підставою майбутнього розвитку громади.Операційні цілі деталізовані в завданнях. Завдання дають відповіді на питання, яким шляхом, яким чином громада намагатиметься досягнути цілей свого розвитку.

Табл. 7.1. Стратегічні, операційні цілі та завдання

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Стратегічні цілі** | **Операційні цілі** | **Завдання** |
| **1.Розвиток економіки громади** | **1.1. Розвиток туризму** | 1.1.1 Створення умов для розвитку сільського зеленого туризму на території громади |
| 1.1.2 Створення паспортів населених пунктів громади та паспорту громади |
| **1.2. Розвиток малого та середнього бізнесу** | 1.2.1 Сприяння самоорганізації населення, сприяння розвитку малого та середнього бізнесу |
| **1.3. Залучення інвестицій** | 1.3.1 Виготовлення містобудівної документації |
| 1.3.2Формування пакету інвестиційних пропозицій громади |
| **2.Комфортне проживання на території громади** | **2.1. Розвиток інфраструктури населених пунктів** | 2.1.1 Відновлення дорожнього покриття на території громади |
| 2.1.2 Реконструкція системи водопостачання та водовідведення смт Лисянка. Забезпечення якісним водопостачанням та водовідведенням усіх населених пунктів громади |
| 2.1.3 Надання якісних комунальних послуг.Налагодження системи поводження з твердими побутовими відходами |
| **2.2. Проведення заходів енергозбереження в закладах громади** | 2.2.1Переведення бюджетних установ громади на альтернативні види палива. Здійснення заходів з енергозбереження. |
| **2.3 Підвищення рівня безпеки проживання на території громади** | 2.3.1 Створення підрозділу муніципальної поліції на території громади. |
| 2.3.2 Встановлення камер відеоспостереження у громадських місцях у всіх населених пунктах громади |
| 2.3.3 Встановлення вуличного освітлення в населених пунктах громади.Освітлення альтернативними джерелами енергії пішохідних переходів в населених пунктах громади (першочергово: смт Лисянка, с.Почапинці, с.Смільчинці) |
| **3.Забезпечення розвитку людського потенціалу громади** | **3.1.Створення умов для розвитку людського потенціалу** | 3.1.1Надання якісних освітніх послуг |
| 3.1.2Надання якісних та доступних медичних, соціальних, адміністративних послуг |
| 3.1.3Розвиток культури, фізичної культури, спорту |
| 3.1.4 Розвиток транспортного сполучення між населеними пунктами громади. Відкриття додаткових маршрутів в разі потреби. |
| **3.2.Підвищення активності мешканців та залучення їх до розвитку громади** | 3.2.1 Стимулювання громадських ініціатив. |
| 3.2.2 Запровадження механізмів громадської участі та підзвітності |
| **4.Збереження історичної і культурної спадщини громади, як землі Богдана і Тараса – духовної величі України** | **4.1Збереження історичної і культурної спадщини громади, як землі Богдана і Тараса – духовної величі України** | 4.1.1Звернення Лисянської ТГ в установленому законом порядку до Інституту археології України, щодо проведення археологічних робіт, пов’язаних з родиною Хмельницьких у Лисянці та дослідження Лисянського городища.4.1.2Проведення в Лисянці щорічного етнофестивалю «Край козацький – Богданів» приуроченого дня народження (вірогідного дня народження – 9 листопада 1595 р.) видатного Гетьмана України, уродженця козацького міста-фортеці Лисянка – Богдана-Зиновія Михайловича Хмельницького. |
| **4.2Створення реєстру історичних культурних пам’яток Лисянської ТГ. Постійний моніторинг та обстеження об’єктів історичної та культурної спадщини. Отримання у порядку встановленому чинним законодавством статусу пам’ятки історії, що охороняється державою для окремих об’єктів чи пам’ятників історичної і культурної спадщини Лисянської ТГ** | 4.2.1Створення реєстру історичних культурних пам’яток Лисянської ТГ.4.2.2 Постійний моніторинг та обстеження об’єктів історичної та культурної спадщини.4.2.3Отримання у порядку, встановленому чинним законодавством, статусу пам’ятки історії, що охороняється державою для окремих об’єктів пам’ятників історичної і культурної спадщини Лисянської ТГ. |
|  | **4.3.Розробка проектів реконструкції, відновлення та створення окремих об’єктів пам’ятників історичної і культурної спадщини на території Лисянської ТГ** | 4.3.1Підтримання в належному технічному та естетичному стані Історико-краєзнавчого комплексу «Криниця Тараса» та «Шевченківського саду (0,37 га)». 4.3.2Інтегрування по часу роботи Лисянського історичного музею ім. «Т.Г. Шевченка» з іншими музейними закладами краю, зокрема Національним історико-культурним заповідником «Батьківщина Тараса Шевченка»; повернення в штат музею посади наукового працівника.4.3.31) Виділення та тимчасове закріплення за Лисянським історичним музеєм ім. «Т.Г. Шевченка» окремого приміщення (по вул. Гетьманський шлях чи пл. Миру в смт. Лисянка) для розміщення художньої галереї. 2) Ремонт та обладнання даного приміщення системою охоронної сигналізації. |
| **4.4Експлуатація та використання історичних та культурних об’єктів в туристичних маршрутах, що пролягають через територію Лисянської ТГ.****4.5Інформаційна діяльність у сфері охорони, використання об’єктів історичної та культурної спадщини, а також функціонування зеленого туризму на території Лисянської ТГ. Запровадження QR-коду Лисянської ТГ щодо конкретних об’єктів історичної та культурної спадщини регіону.** | 4.5.1Інформаційне супроводження зеленого туризму на офіційному веб-сайті Лисянської селищної ради. 4.5.2 Підготовка та фінансування випуску Громадсько-політичного, науково-популярного журналу «Добридень» на 2022 рік (100 екз.)4.5.3 -1). Проведення 24.06.2022 року в Лисянці до «400 річниці з дня отримання м. Лисянки Магдебурського права», Науково-краєзнавчої конференції «Лисянщина в історії України». З запрошенням представників міст, краєзнавців та науковців, які мали Магдебурське право на території України та Польщі.2). Фінансування в 2022 році випуску «Збірника матеріалів науково-практичної конференції «Лисянщина в історії України»» від 24.06.2022 року.4.5.4 Створення інформаційних знаків на території Лисянської ТГ, які б інформували на туристичних шляхах та маршрутах про місцезнаходження та історію певних історичних і культурних об’єктів громади.Запровадження QR-коду Лисянської ТГ щодо конкретних об’єктів історичної та культурної спадщини регіону. |

**Стратегічна ціль 1.Розвиток економіки громади**

буде виконуватись шляхом реалізації операційних цілей :

* 1. Розвиток туризму
	2. Розвиток малого та середнього бізнесу
	3. Залучення інвестицій

В свою чергу кожна операційна ціль містить наступні завдання для досягнення реалізації операційних та стратегічної цілей:

* + 1. Створення умов для розвитку сільського зеленого туризму
		2. Створення паспортів населених пунктів громади та паспорту громади

1.2.1 Сприяння самоорганізації населення, сприяння розвитку малого та середнього бізнесу

1.3.1Виготовлення містобудівної документації

1.3.2Формування пакету інвестиційних пропозицій громади

**Очікувані результати:**

 1.розвинена економіка громади;

2.зростання рівня переробки сільськогосподарської продукції; збільшення асортименту продукції, що виробляється місцевими виробниками;

 3.розвиток кооперативного руху в громаді, розвиток малого та середнього бізнесу в громаді;

 4.розвинений сільський зелений туризм;

 5.досягнуто залучення приватних інвестицій в громаду;

 6.зростає наповнення коштами місцевого бюджету податковими надходженнями;

 7.виготовлена містобудівна документація в громаді.

**Індикатори:**

1.кількість створених робочих місць, одиниць;

2.кількість створених суб’єктів малого та середнього підприємництва та

штатна чисельність працівників суб’єктів підприємництва:

 3.кількість виготовленої містобудівної документації населених пунктів громади;

**Стратегічна ціль 2. Комфортне проживання на території громади**

буде досягнута завдяки виконанню наступних операційних цілей:

* 1. Розвиток інфраструктури населених пунктів громади та забезпечення якісного надання комунальних послуг
	2. Проведення заходів енергозбереження в закладах громади
	3. Підвищення рівня безпеки проживання на території громади.

Реалізація даних операційних цілей та стратегічної цілі окреслена завданнями:

2.1.1 Відновлення дорожнього покриття на території громади

2.1.2 Реконструкція системи водопостачання та водовідведення в смт Лисянка. Забезпечення якісним водопостачанням та водовідведенням усіх населених пунктів громади

2.1.3Надання якісних комунальних послуг.Налагодження системи поводження з твердими побутовими відходами.

2.2.1 Переведення бюджетних установ громади на альтернативні види палива.Здійснення заходів з енергозбереження.

2.3.1 Створення підрозділу муніципальної поліції на території громади.

2.3.2 Встановлення камер відеоспостереження у громадських місцях у всіх населених пунктах громади.

2.3.3 Встановлення вуличного освітлення в населених пунктах громади. Освітлення альтернативними джерелами енергії пішохідних переходів в населених пунктах громади (першочергово: смт Лисянка, с.Почапинці, с.Смільчинці).

**Очікувані результати:**

1. Створення підрозділу муніципальної поліції; зменшення злочинів;
2. Забезпечення безпеки дорожнього руху;
3. Покращення стану існуючих об’єктів транспортної інфраструктури;
4. Підвищення рівня забезпеченості населення громади якісною питною водою та водовідведенням;
5. Налагодження системи поводження з твердими побутовими відходами.

**Індикатори:**

1. площа відремонтованого дорожнього покриття, км.кв;
2. протяжність відновленої (відремонтованої, на якій проведено реконструкцію) системи водопостачання та водовідведення;
3. відсоток домогосподарств, забезпечених водопостачанням, %;
4. відсоток домогосподарств, охоплених послугами з вивезення ТПВ, %;

**Стратегічна ціль 3 Забезпечення розвитку людського потенціалу громади**

Передбачає наступні операційні цілі:

3.1.Створення умов для розвитку людського потенціалу

3.2.Підвищення активності мешканців та залучення їх до розвитку громади.

Визначені завдання операційних цілей:

3.1.1 Надання якісних освітніх послуг

3.1.2 Надання якісних та доступних медичних, соціальних, адміністративних послуг

3.1.3 Розвиток культури, фізичної культури, спорту.

3.1.4Розвиток транспортного сполучення між населеними пунктами громади. Відкриття додаткових маршрутів в разі потреби.

3.2.1 Стимулювання громадських ініціатив.

3.2.2 Запровадження механізмів громадської участі та підзвітності.

**Очікувані результати:**

1.надання населенню громади доступних та якісних медичних, соціальних, культурних та адміністративних , освітніх, транспортних послуг;

 2.впровадження громадського бюджету.

**Індикатори:**

1. кількість додаткових медичних послуг, які будуть надаватися населенню;

2. кількість відремонтованих приміщень об’єктів соціальної інфраструктури;

 3.кількість відкритих додаткових маршрутів в громаді (в разі потреби).

 4.обсяг коштів, виділених на запровадження механізму «громадський бюджет».

**Стратегічна ціль 4 Збереження історичної і культурної спадщини громади, як землі Богдана і Тараса – духовної величі України**

Включає наступні операційні цілі:

4.1 Збереження історичної і культурної спадщини громади, як землі Богдана і Тараса – духовної величі України.

4.2Створення реєстру історичних культурних пам’яток Лисянської ТГ. Постійний моніторинг та обстеження об’єктів історичної та культурної спадщини. Отримання у порядку, встановленому чинним законодавством, статусу пам’ятки історії, що охороняється державою для окремих об’єктів чи пам’ятників історичної і культурної спадщини Лисянської ТГ.

4.3.Розробка проектів реконструкції, відновлення та створення окремих об’єктів пам’ятників історичної і культурної спадщини на території Лисянської ТГ

4.4 Експлуатація та використання історичних та культурних об’єктів в туристичних маршрутах, що пролягають через територію Лисянської ТГ.

4.5 Інформаційна діяльність у сфері охорони, використання об’єктів історичної та культурної спадщини, а також функціонування зеленого туризму на території Лисянської ТГ. Запровадження QR-коду Лисянської ТГ щодо конкретних об’єктів історичної та культурної спадщини регіону.

Досягнення цієї цілі на 2021-2023 роки передбачається реалізувати через зазначені проекти та заходи (завдання):

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № Стратегічної цілі | Завдання | Назва проекту чи заходу | **«Лисянка- земля Богдана і Тараса – духовна велич України».** |
| **4.1 Збереження історичної і культурної спадщини громади, як землі Богдана і Тараса – духовної величі України** |
| 4.Збереження історичної і культурної спадщини громади, як землі Богдана і Тараса – духовної величі України | 4.1Збереження історичної і культурної спадщини громади, як землі Богдана і Тараса – духовної величі України | 4.1.1Звернення Лисянської ТГ в установленому законом порядку до Інституту археології України, щодо проведення археологічних робіт, пов’язаних з родиною Хмельницьких у Лисянці та дослідження Лисянського городища. | Лисянська ТГ |
| Проведення в Лисянці щорічного етнофестивалю «Край козацький – Богданів» приуроченого дня народження (вірогідного дня народження – 9 листопада 1595 р.) видатного Гетьмана України, уродженця козацького міста-фортеці Лисянка – Богдана-Зиновія Михайловича Хмельницького. | Лисянська ТГ |
|  |  | 4.1.2Внесення змін до туристичного маршруту Черкащини для ознайомлення з історією родини Хмельницьких у Лисянці. | Лисянська ТГ |
|  |  | 4.1.3Прийняття на баланс (за фактом) історико-етнографічного комплексу «Тарасова криниця». Закріплення поруч з комплексом додатково 37000 кв. м. землі на лівому березі р. Гнилий Тікич «Шевченкового саду» та його упорядкування (висадка нових дерев, вишні, калини) з метою в майбутньому будівництва там «Хати-мрії Т.Г. Шевченка» та каплички «Святого Тарасія» ПЦУ.  | Лисянська ТГ |
|  |  | 4.1.4Збереження та упорядкування природної пам’ятки «Шевченківські явори». Встановлення інформаційних знаків та стендів про це на дорогах ТГ (с. Смільчинці, с. Ганжалівка, с. Орли, с. Будище, с. Почапинці, смт. Лисянка). | Лисянська ТГ |
|  |  | 4.1.5Збереження, реконструкція (під художню галерею) та надання статусу пам’ятника історії, що охороняється державою найстарішої кам’яної будівлі в смт. Лисянці «Будинку ксьондза» (1768-1820) по вул. Санаторна, 6-а  | ЛисянськаТГ |
|  |  | 4.1.61) Створення туристичного маршруту «Тарасовими шляхами» (за оновленим проектом 1986 р.), який через будівництво пішохідно-паркової дороги, що проляже (частково правим та лівим берегом р. Гнилий Тікич),поєднає «Алею героїв Лисянщини» з окультуреними «Мінеральними джерелами «Карлсбад», «Художньою галереєю» (смт. Лисянка, вул. Санаторна 6-а), «Шевченківського саду площею 0,37 га» та Історико-етнографічного комплексу «Тарасова криниця» .2). Надання дозволу учням садово-паркового фаху ДНЗ Лисянського ПАЛ на проведення постійної учбової практики на туристичному маршруті «Тарасовими шляхами» для створення та підтримання у належному стані паркової зони. | Лисянська ТГ |
|  |  | 4.1.7Створення художньої галереї «Шевченківського краю» (філіалу КП Лисянський історчий музей ім. «Т.Г. Шевченка» – в окремому приміщенні). | Лисянська ТГ |
|  |  | 4.1.81). Установка художнього знаку на в’їзді в Лисянку з київської дороги «Лисянка-земля Богдана і Тараса – духовна велич України».2). Розробка проектно-технічної документації дороги з в’їзду в Лисянку ( біля знаку «Зірки») понад лісом до вул. Нагірна смт. Лисянка (до пам’ятного знаку «На честь родини Хмельницьких» з частковим його освітленням). 3). Узгодження місця виділення земельної ділянки (0,1-03 га) під будівництво Православної каплиці «Святого Георгія» ПЦУ в районі пам’ятного знаку «На честь родини Хмельницьких» по вул. Нагірній в смт. Лисянка.4). Єднання «Богдана і Траса» через створення «Тополевого шляху» (висадка конусоподібних дерев тополя, після відповідного узгодження цього питання з дорожніми службами), який розпочнеться з кінця вул. Гетьманський шлях в смт. Лисянка з двох сторін дороги, що іде по «Монастирській горі» до в’їздного знаку містечка «Зірки» на виїзді.  | Лисянська ТГ |
|  **4. 2. Створення реєстру історичних культурних пам’яток Лисянської ТГ. Постійний моніторинг та обстеження об’єктів історичної та культурної спадщини. Отримання у порядку, встановленому чинним законодавством, статусу пам’ятки історії, що охороняється державою для окремих об’єктів пам’ятників історичної і культурної спадщини Лисянської ТГ.** |
|  | 4.2Створення реєстру історичних культурних пам’яток Лисянської ТГ. Постійний моніторинг та обстеження об’єктів історичної та культурної спадщини. Отримання у порядку, встановленому чинним законодавством, статусу пам’ятки історії, що охороняється державою для окремих об’єктів пам’ятників історичної і культурної спадщини Лисянської ТГ | 4.2.1Створення реєстру історичних культурних пам’яток Лисянської ТГ | Лисянська ТГ |
|  |  | 4.2.2Постійний моніторинг та обстеження об’єктів історичної та культурної спадщини | ЛисянськаТГ |
|  |  | 4.2.3Отримання у порядку, встановленому чинним законодавством, статусу пам’ятки історії, що охороняється державою для окремих об’єктів пам’ятників історичної і культурної спадщини Лисянської ТГ: 1). «Будинок ксьондза» в комплексі з пам’ятним знаком на честь бувшого римо-католицького костьолу Святого Йосифа Обручника в м. Лисянці у формі 4 метрового Хреста з розп’яттям «Ісуса Хреста» та могилою полковника Війська Польського Станіслава Чарковського (1739-1795), що разом з Т. Костюшком в 1793-1795 рр. боровся в нашому краї за збереження державності Речі Посполитої та2)Інших могил, які знаходяться поруч з відповідною земельною ділянкою ,на яких зазначені об’єкти знаходяться за адресою: смт. Лисянка, вул. Санаторна, 6-а;3). Трьох мозаїчних пано на стінах КЗ«Лисянський будинок культури» (авт. Кириченко Олена Степанівна і Кириченко Степан Андрійович); 4). Хижинський вітряний млин;5). Чаплинський водяний млин; 6). Рублена хата в с. Журжинці відомої родини Терещенків (кінець ХVІІ – перша пол. ХVІІІ ст.);7). Впорядкування пам’ятного знака «Юрію Лавріненку» на дорозі з Лисянки до Хижинець;8). Єврейського кладовища (пр. сторона р. Гнили Тікич в смт. Лисянка);9). Польського кладовища (смт. Лисянка);10) Пам’ятного знаку з охоронною зоною (земельною ділянкою) на місці розстрілу євреїв нацистами в 1941-1942 рр. у лісі під Лисянкою;. 11) Надання статусу природного заповідника – комплексу земляних оборонних споруд (Змієві вали ) в районі Монастирського лісу – с. Журжинці (західна та північно- західна частини), с. Хижинці, с. Буда, с.П.Гута Лисянської ТГ. | Лисянська ТГ |
| **4.3.Розробка проектів реконструкції, відновлення та створення окремих об’єктів пам’ятників історичної і культурної спадщини на території Лисянської ТГ** |
|  | 4.3.Розробка проектів реконструкції, відновлення та створення окремих об’єктів пам’ятників історичної і культурної спадщини на території Лисянської ТГ | 4.3.1Підтримання в належному технічному та естетичному стані Історико-краєзнавчого комплексу «Криниця Тараса» та «Шевченківського саду (0,37 га)». 4.3.2Інтегрування по часу роботи Лисянського історичного музею ім. «Т.Г. Шевченка» з іншими музейними закладами краю, зокрема Національним історико-культурним заповідником «Батьківщина Тараса Шевченка»; повернення в штат музею посади наукового працівника.4.3.31). Виділення та тимчасове закріплення за Лисянським історичним музеєм ім. «Т.Г. Шевченка» окремого приміщення (по вул. Гетьманський шлях чи пл. Миру в смт. Лисянка) для розміщення художньої галереї; 2) Ремонт та обладнання даного приміщення системою охоронної сигналізації. | Лисянська ТГ |
| **4. 4. Експлуатація та використання історичних та культурних об’єктів в туристичних маршрутах, що пролягають через територію Лисянської ТГ.****4.5 Інформаційна діяльність у сфері охорони, використання об’єктів історичної та культурної спадщини, а також функціонування зеленого туризму на території Лисянської ТГ. Запровадження QR-коду Лисянської ТГ щодо конкретних об’єктів історичної та культурної спадщини регіону.** |
|  | 4.4.Експлуатація та використання історичних та культурних об’єктів в туристичних маршрутах, що пролягають через територію Лисянської ТГ.4.5.Інформаційна діяльність у сфері охорони, використання об’єктів історичної та культурної спадщини, а також функціонування зеленого туризму на території Лисянської ТГ. Запровадження QR-коду Лисянської ТГ щодо конкретних об’єктів історичної та культурної спадщини регіону | 4.5.1Інформаційне супроводження зеленого туризму на офіційному веб-сайті Лисянської селищної ради. 4.5.2Підготовка та фінансування випуску Громадсько-політичного, науково-популярного журналу «Добридень» на 2022 рік (100 екз.).4.5.3 1). Проведення 24.06.2022 року в Лисянці до «400 річниці з дня отримання м. Лисянки Магдебурського права», Науково-краєзнавчої конференції «Лисянщина в історії України». З запрошенням представників міст, краєзнавців та науковців, які мали Магдебурське право на території України та Польщі.2). Фінансування в 2022 році випуску «Збірника матеріалів науково-практичної конференції «Лисянщина в історії України»» від 24.06.2022 року.4.5.4 Створення інформаційних знаків на території Лисянської ТГ, які б інформували на туристичних шляхах та маршрутах про місцезнаходження та історію певних історичних і культурних об’єктів громади. | Лисянська ТГ |

***Очікувані результати:***

* відновлення історичної справедливості, щодо Лисянки, як одного із вірогідних місць народження та перепоховання видатного Гетьмана України Богдана-Зіновія Михайловича Хмельницького;
* затвердження, що Лисянка, як земля Богдана і Тараса є духовною величчю України!;
* ідентифікація, облік та надання статусу новим об’єктам історичної та культурної спадщини Лисянської ТГ таких, що охороняються державою;

- раціональне використання історичних та культурних об’єктів в туристичних маршрутах, що пролягають через територію Лисянської ТГ;

* патріотичне виховання нового покоління в дусі української національної ідеї, козацького лицарства, вірності рідному українському народу й українській Землі-Матері;
* сприяння відбудові українських православних, церков, монастирів, капличок, козацьких могил, створення нових пам’ятників культури в пам’ять про людей, різних поколінь та епох, що прославили Лисянку в історії України;
* підвищення туристичної привабливості Лисянської ТГ, як історико-культурного краю «Землі Богдана і Тараса»;
* укріплення дружніх стосунків між українським та польським народами на Лисянщині;
* сприяння розвитку краєзнавчого, козацького та туристичного руху ( зеленого туризму) на території Лисянскьої ТГ;
* подальший розвиток музейної справи Лисянської ТГ на науковому рівні;
* постійне інформаційне висвітлення під час проведення різнопланових заходів на території Лисянської ТГ ролі Лисянки (Лисянщини) в історії України, в різноманітних засобах масової інформації;

**індикатори:**

- кількість відновлених об’єктів пам’ятників історичної і культурної спадщини на території Лисянської ТГ, створених туристичних маршрутів.

**8. Управління, адміністрування, внесення змін та фінансування стратегії.**

**Управління** процесом реалізації стратегії розвитку Лисянської громади проводиться за принципами єдності управління, прозорості та поточної координації дій.

**Адміністрування** процесу реалізації стратегії здійснюється виконавчим комітетом та відповідними структурними підрозділами ради.

З метою координації дій розпорядженням голови створюється постійно діючий Комітет з управління впровадженням стратегії - КУВ. До складу КУВ входять відповідальні за виконання завдань стратегії.

КУВ збирається не рідше одного разу на рік та виконує наступні функції:

- організовує взаємодію підрозділів виконавчих органів ради, органів державної влади, підприємств та установ громади в процесі реалізації стратегії, програм та проектів розвитку ТГ.

- здійснює підготовку щорічних звітів про стан реалізації Стратегії, надає їх голові та презентує їх на засіданні ради.

Пропозиції щодо **внесення змін** до стратегії розвитку громади розглядаються та обговорюються на чергових та позачергових

нарадах КУВ і виносяться на розгляд сесії селищної ради.

**Джерелами фінансування** заходів та завдань стратегії будуть кошти Державного бюджету України, кошти місцевих бюджетів, кошти інвесторів, донорів та кошти інших джерел, не заборонених чинним законодавством України.